

## **Türkiye Binicilik Federasyonu**

### **2016 Yılı Ekim – Aralık Dönemi Faaliyet Raporu**

07 Kasım 2016 tarihinde Ankara'da yapılan Olağan Genel Kurul sonucunda Federasyon Başkanlığına Atif Bülent Bora, Yönetim Kurulu Üyeliklerine alfabetik sırayla Fatih Akbacakoğlu, Halis Bilden, Hilmi Yaman, Mahmut Arslan, Murat Karaduman, Mustafa Akış, Osman Kılıç, Önder Kefoğlu, Vehbi Ağırbaşı ve Zeynep Yarsuvat seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun ilk toplantısında görev dağılımı yapılmış ve Hilmi Yaman ile Osman Kılıç Asbaşkanlığa seçilmişlerdir. Teknik çalışma kurulları ve Yüksek Danışma kurulları belirlenmiştir.

Bu dönemde Yönetim Kurulumuz 2 toplantı yapmıştır.

Federasyonumuzun 2017 Bütçesi, Faaliyet Takvimi, faaliyet ücretleri hazırlanıp onaylanmış ve duyuruları yapılmıştır.

2016 yılı faaliyet programında yer alan ve Engel Atlama Dalında Unvan Yarışmaları olan; Cumhurbaşkanlığı Kupası, Başbakanlık Kupası, Cumhuriyet Kupası, Atatürk Kupası yarışmaları ile At Terbiyesi Türkiye Şampiyonası, Yeni Biniciler Engel Atlama Türkiye Şampiyonası, Anadolu Ligi Finali ve Uluslararası FEI Dressage Challenge yarışmaları Ekim Aralık ayları içerisinde yapılmıştır.

Ayrıca yine aynı dönemde FEI Genel Kuruluna Katılmış ve FEI Level I – II Antrenör kursları başarı ile düzenlenerek tamamlanmıştır.

2016 Yılında en önemli faaliyetimiz Anadolu Liginin başlatılması olmuştur.

Federasyonumuzun 2016 takvim yılı gelirleri 7.438.731 TL, giderleri 7.730.342 TL olarak gerçekleşmiştir. Detayları mali tablolarımızda ve denetim raporlarında verilmiştir.

2017 yılı içerisinde Federasyonumuzun 2016 yılı mali dış denetimi bağımsız denetim kuruluşuna yaptırılarak hesaplarımızın doğruluğu teyit edilmiştir.

### **2017 Yılı Ocak - Aralık Dönemi Faaliyet Raporu**

Bu dönemde federasyonumuz 6 tane Yönetim Kurulu Toplantısı yapmıştır.

Federasyon bütçemiz SGM tarafından bildirilen 2017 bütçe ödeneklerimiz çerçevesinde yeniden hazırlanıp görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Mevcut 13 adet Talimat güncellenerek web sayfamızda yayınlanmış ve eski talimatlar yürürlükten kaldırılmıştır. Ayrıca 3 tane yeni talimat hazırlanmıştır.

Tüm disiplinlerimizde, faaliyet programımızda yer alan Antrenör, Veteriner, Hakem ve Komiserlik eğitimleri ve güncelleme seminerleri yapılmıştır. Doç. Dr. Rıdvan Ekmekçi ile

anlaşılarak hakemlerimize hakemlikte iletişim ve motivasyon adı altında eğitimler dzenlenmiştir.

İl Temsilcileri belirlenerek atamaları yapılmıştır.

14 ay sren bir kalifikasyon sreci sonucunda lkmizin 56 yıl sonra olimpiyatta temsil edilmesini sağlayan DADJAK TER PUTTENEN isimli at (kısaca Dadjak) 529.110,- TL 'sına satın alınmıştır.

Web sitemiz mobil kullanıma uygun hale getirilmiştir. TBF TV oluşturularak yarışmaların web sitemizden canlı yayınlanması sağlanmıştır.

Federasyonumuz Norm Kadro ve İř Sreçleri Analiz ve Tanımlanması çalışması yapılarak tamamlanmıştır. Genel Sekreterimiz Kaan Başoğlu'nun kendi isteği ile ayrılması sonrasında Sabri Murathan BATUR görevi devir almıştır. Kurumsal iletişim sorumlusu ile kadromuz gnclendirilmiştir.

Pony yatırımı yaparak minik ve çocuklara biniciliği sevdirmeye yndnde faaliyet gsteren, tesislerini veya yarışma araç gereçlerini iyileştirmeye yatırımı yapan kulüplere destek olma kararı alınmıştır.

Balkan Konferansı toplantılarına, FEI 'in her yıl yapılan Spor Forumu ve Genel Kuruluna, Avrupa Federasyonunun Genel Kurulu'na katılım sağlanmış ve uluslararası kuruluşlarla ilişkilerde önemli bir gelişme sağlanmıştır.

Avrupa'nın en büyük federasyonu olan Fransa Binicilik Federasyonu ile işbirliği anlaşması imzalanmış, talebimiz halinde çeşitli branşlarda uzman eğiticiler temini ve eğitim dokümanlarının tedarik edilebilmesi mümkün kılınmış ve Fransız Pony eğitim sistemi lkmizde uygulanabilir hale gelmiştir. Bu çerçevede, özellikle miniklerin ve çocukların biniciliğin temel eğitimini en doğru şekilde öğrenmesine çok büyük katkısı olacak bir kitabın Türkçeye çeviri ve basılı olarak 1000 adet çoğaltılması hakkı satın alınmıştır.

Uluslararası Etnospor Festivali ile Equist Binicilik ve At fuarına katılım sağlanmıştır.

Yavru vatan Kuzey Kıbrıs Cumhuriyeti Binicilik Federasyonuna yapılanma ve organizasyon, yarışma dzenleme ve hakemlik eğitimi verilmiş, gönderdikleri sporculara buradaki atlarla yarışmaya katılma imkanı sağlanmıştır.

### **Engel Atlama Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

2017 sezonu Kış Ligleri Engel Atlama yarışmaları ile başlamıştır. Bu yarışmalara federasyonumuz yurtdışından parkur tasarımcıları getirerek destek vermiştir.

Binicilik sporunu yurt sathında yaymak projelerimizden biri olan Anadolu liginin teknik şartnamesi hazırlanmış ve 7 ayak olarak Adana, Konya, Ankara, Bursa ve İzmir illerinde dzenlenmiş ve bu yarışmalarda at taşıma desteği verilerek katılımın teşvik edilmesi sağlanmıştır.

Anadolu Ligi Yarışmaları için sponsorluk anlaşması yapılarak maliyetimizin bir kısmının karşlanması sağlanmıştır.

Önemli yarışmaların yapıldığı manej zeminlerini kontrol için yurtdışından uzman getirilmiş ve zeminlerin güncel durumları hakkında bilgi sahibi olunmuş, ilgili tespitler sahaların ait olduğu kulüplerle paylaşılmış, gerekli bakımların yapılması istenmiştir.

Organizasyonu daha az maliyetli olan bir formatta tasarlanan Geliştirme Engel Atlama yarışmaları yapılmaya başlanmıştır.

Öncelikli görevi 2020 Olimpiyatlarına katılabilmek amacı ile aday sporcuların belirlenmesi, performanslarının takibi, ihtiyaçların tespiti olmak üzere federasyonumuz teknik işlerinden sorumlu olarak antrenör Sinan Gencer Sportif Direktör olarak atanmıştır. Aynı zamanda engel atlama Milli Takımlarının teknik danışmanlığı için Uluslararası tanınırlığı olan Hollandalı antrenör Bert ROMP ile anlaşılmıştır.

Yıldız ve Genç Milli Takımlarımızın oluşturulması hedefine yönelik olarak, 2017 yılı faaliyet takvimi içinde yer alan bazı yarışmalar “squad children” ve “squad junior” adı altında düzenlenmiştir.

Engel Atlama Aday Hakem kursları düzenlenmiş, yurtdışında yapılan hakem güncelleme seminer ve kurslarına ülkemizden hakemler gönderilmiş, bilgi ve tecrübelerinin artması ile hakemlerimiz yurtdışında yapılan yarışmalarda görev almışlardır.

Yetişkinler A Milli Takımımız Norveç'in Drammen kentinde yapılan Milletler kupasına katılmıştır. Hasan Şentürk, Efe Siyahi ve Derin Demirsoy'dan oluşan ekibimiz bir kişi eksik olmalarına rağmen dörder kişilik Danimarka ve Finlandiya takımlarını geçmişlerdir.

Olimpiyat aday sporcumuz Derin Demirsoy yurtdışında yapılan çeşitli kategorilerdeki yarışmalarda önemli dereceler elde etmiştir. Sporcumuz Norveç'te yapılan Milletler Kupası CSIO3\* kapsamındaki son gün koşulan sadece iki sporcunun hatasız bitirdiği 160cm Grand Prix yarışmasını da kazanmıştır.

30 Ağustos -03 Eylül 2017 tarihleri arasında Bulgaristan'da düzenlenen Engel Atlama Balkan Şampiyonası yarışmalarında takım ve ferdi olarak 5 kategoride ve toplamda 40 sporcu ile katılmıştır. Şampiyonada 9 Altın, 10 Gümüş olmak üzere toplam 19 madalya kazanılmıştır. En önemli kategori olan Yetişkinler kategorisinde hem takım hem de ferdi şampiyonluğu sporcularımız elde etmiştir.

Haziran ayı içerisinde Türkiye Şampiyonası Temmuz ayı içinde de Atatürk Kupası Engel Atlama Yarışmaları düzenlenmiştir.

Ekim – Kasım ayları içerisinde Unvan Yarışmaları olan Cumhurbaşkanlığı Kupası, Başbakanlık Kupası, Cumhuriyet Kupası, yarışmaları düzenlenmiş ve Yılsonu yarışmaları ile sezon bitirilmiştir.

### **At Terbiyesi Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

Celal Barlas Ligi, Bölge ve Türkiye Şampiyonaları yarışmaları düzenlenmiştir. Bu yarışmalarda yeteri sayıda hakemimiz olmaması nedeniyle uluslararası hakemler de görev yapmışlardır.

9-11 Haziran 2017 tarihleri arasında Ülkemizde düzenlenen CDI 1\* Uluslararası At Terbiyesi yarışmasında sporcularımız başarılı dereceler elde etmiş ve üç sporcumuz 2017 At terbiyesi Avrupa Şampiyonasına katılmaya hak kazanmışlardır.

30 Haziran – 02 Temmuz 2017 tarihleri arasında Hırvatistan'da düzenlenen 7 ülkenin katıldığı At terbiyesi Balkan Şampiyonası yarışmalarında 1 Gümüş 4 Bronz toplam 5 madalya kazanılmıştır.

Genç Yetişkin Milli At Terbiyesi binicimiz Rotem İbrahimzade Nice Fransa'da katıldığı CDIY yarışmaları kapsamında 'ilk gün YR Team Championship Testinde %66,272 alarak dördüncü; ikinci gün YR Individual Testi'nde %67,325 alarak üçüncü; son gün Music To Kur testinden %69,875 ikinci olmuştur.

Pony At Terbiyesi Binicimiz Yağmur Öztürk Barcelona İspanya'da katıldığı CDN yarışmasında ise 'Icarus Van De Bulksehoeve' adlı pony'si ile Individual Testi'nde %66,382 alarak ikinci ve Team Testi'nde %65,940 puan alarak üçüncü olmuştur.

### **Atlı Dayanıklılık Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

Bu dalda İstanbul, Kocaeli, Bursa, Nevşehir, Eskişehir Konya, Isparta, illerinde yarışmalar düzenlenmiş, katılımı teşvik etmek amacıyla sporculara taşıma desteği verilmiştir. Türkiye Şampiyonası yarışmalarını tamamlanarak Romanya da yapılan Balkan Şampiyonasına katılmıştır. Şampiyona da Milli Takımımız ferdi ve takım olarak 5 bronz madalya kazanmıştır.

Hasan Sencer Baştuğ Kehribar isimli atıyla Slovakya'da düzenlenen CEI2\* (140 km) yarışmasını tamamlayarak, 2018 Gençler Avrupa Şampiyonasına atıyla katılmaya hak kazanmıştır.

Atlı Dayanıklılık branşında ilk kez Türkiye Jokey kulübü ile ortak olarak Konya Beyşehir ve Urfa illerinde yarışmalar düzenlenmiştir.

Ankara'da Atlı Dayanıklılık Aday hakem kursu düzenlenmiştir.

### **Pony Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler ;**

İlk kez altı ayaklı bir Engel Atlama Pony Ligi düzenlenmiş ve Pony Türkiye Şampiyonası yapılmıştır. Katılımı teşvik etmek amacıyla sporculara at taşıma desteği verilmiştir.

Fransız Binicilik Federasyonu işbirliği ile pony antrenörü Pascal Audonnet tarafından İstanbul, Ankara, İzmir ve Eskişehir de Pony Antrenörlüğü seminerleri ve kursları verilmiştir.

24 – 30 Temmuz 2017 tarihleri arasında Kaposvar Macaristan'da düzenlenen Pony Engel Atlama ve At Terbiyesi Avrupa Şampiyonaları kapsamında Türkiye Pony At Terbiyesi Milli Takımı ülkemizi 4 kişilik bir takım ile temsil etmiştir.

### **Mali Konular ile ilgili Bilgiler ;**

Federasyonumuzun 2017 takvim yılı gelirleri 6.437.293 TL, giderleri 6.837.170 TL olarak gerçekleşmiştir. Detayları mali tablolarımızda ve denetim raporlarında verilmiştir.

Bakanlığımız tarafından tahsis edilen bütçemizin Sportoto ile yaptığımız sözleşme kapsamında olan kısmının 870.000 TL' sının tahsil imkanının olmadığını planlanan faaliyetlerimizin tamamlanmasından sonra öğrenmemiz nedeniyle yıl sonu bilançosu kasamızdaki nakit mevcudunun yaklaşık 1 Milyon TL fazlası borçla kapanmıştır.

## 2018 Yılı Ocak - Ekim Dönemi Faaliyet Raporu

Bu dönemde federasyonumuz 5 tane Yönetim Kurulu Toplantısı yapmıştır.

Federasyon bütçemiz SGM tarafından bildirilen 2018 bütçe ödeneklerimiz çerçevesinde hazırlanıp, görüşülerek onaylanmıştır. Yıllık Faaliyet takvimimiz ve faaliyet ücretleri yine onaylanarak duyuruları yapılmıştır.

Yurtdışında kursa katılan hakem, veteriner, antrenörlere eğitim desteğinde bulunulmuştur. Hakemlerimiz, parkur tasarımcılarımız ve veterinerlerimiz yurtdışında önemli yarışmalarda görevler almışlardır. Yurtdışından uluslararası komiser getirilerek ülkemizdeki hakemlerimizin uygulama sırasında eğitim alması sağlanmıştır.

Tüm disiplinlerimizde, faaliyet programımızda yer alan Antrenör, Veteriner, Hakem ve Komiserlik eğitimleri ve güncelleme seminerleri yapılmıştır.

İl Temsilcileri bulunmayan illere temsilciler belirlenerek atamaları yapılmıştır.

Ülkemizde meydana gelen Yurtdışı At Çıkış yasağı nedeni ile birçok uluslararası şampiyona ve organizasyonlara katılım sağlanamamıştır.

26 – 27 Mart 2018 tarihleri arasında Lausanne İsviçre’de FEI Genel Merkezi’nde düzenlenen FEI Sports Forum’a federasyonumuzda katılmıştır.

### **Engel Atlama Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler :**

1 ve 2. Kademe ve Uluslararası 1. Kademe, Antrenörlük Ulusal Kursları ayrıca Uluslararası 2 Kademe parkur tasarımcılığı kursu ülkemizden ve yurtdışından katılan kursiyerlerle başarı ile gerçekleşmiştir.

2018 sezonu Kış Ligleri Engel Atlama yarışmaları ile başlamıştır.

Geçen yıl başlatılan Anadolu ligi için bir teknik şartname hazırlanmış ve 11 ayak olarak Adana, Gaziantep, Konya, Ankara, Bursa, Kocaeli, Samsun ve İzmir illerinde ligin ayakları düzenlenmiştir. Gaziantep, Samsun ve Kocaeli ilinde ilk defa yarışma yapılmıştır. Bu yarışmalara katılan atlara taşıma desteği verilmiştir. Gaziantep yarışması Kamil Ocak Stadyumunda ve çim sahada gerçekleştirilmiştir.

Milli sporcumuz Derin Demirsoy 2018 yılının ilk 9 ayında federasyon atımız Dadjak ile olağanüstü bir başarı yakalayarak önemli uluslararası yarışmalarda 5 kez birincilik, 2 kez ikincilik, 2 kez de üçüncülük elde etmiştir. Sporcumuzun aldığı derecelerin tarih ve isimleri aşağıda verilmiştir.

### **Birincilikler**

1. 29 Eylül 2018’de Belçika Waregem CSI5\*\*’da 155cm
2. 13 Eylül 2018’de Fransa Maicon Chaintre CSI3\*\*’da 145cm
3. 1 Nisan 2018 İtalya Arezzo CSI3\*\*’da 150cm
4. 25 Şubat 2018’de İspanya Vejer de la Frontera CSI3\*\*’da 145cm
5. 24 Şubat 2018’de İspanya Vejer de la Frontera CSI3\*\*’da 145cm

## **İkincilikler**

1. 25 Mayıs 2018'de İtalya Roma CSIO5\*\*da 150cm
2. 27 Nisan 2018'de Almanya Hagen CSI4\*\*da 150cm

## **Üçüncülükler**

1. 7 Nisan 2018'de İtalya Arezzo CSI4\*\*da 145cm
2. 19 Ocak 2018'de Birleşik Arap Emirlikleri Dubai CSI5\*-W'da 145cm

22 Haziran-01 Temmuz 2018 tarihlerinde İspanya'da düzenlenen Akdeniz Oyunları'nda ülkemizi Çağrı Başel, Derin Demirsoy, Efe Siyahi ve Ömer Karaevli'den oluşan Milli Takımımız temsil etmiş, 12 ülkenin takım olarak 2 ülkenin ferdi olarak katıldığı organizasyonda takımımız 6ıncı olmuştur.

08-15 Temmuz 2018 tarihleri arasında Fontainebleau Fransa'da gerçekleşen Yıldız, Genç ve Genç Yetişkin Avrupa Şampiyonası'nda Ferdi Yıldız kategorisinde Burak Alparlan ve Gençler kategorisinde takım olarak Ahmet Berk Başeğmez, Alessia Arrigo Zazadze, Emre Gür ve Kumru Say katılmıştır.

30 Ağustos - 03 Eylül 2018 tarihleri arasında Hırvatistan'da düzenlenen Engel Atlama Balkan Şampiyonası yarışmalarında yurt dışına at çıkış yasağı nedeniyle katılmak mümkün olmamış ancak yurt dışında atı bulunan yıldız ve genç binicilerimizin kendi imkanları ile katılmak istemesi ile bayrağımızın orada dalgalanması sağlanmıştır.

FEI Solidarity Youth Project çerçevesinde İrlanda YR milli takımı antrenörü sayın Liam Buckley tarafından FEI gözetiminde ilerideki yıllarda milli takımlarımıza aday olabilecek sporumuzun altyapısını oluşturan gençlerimizle İstanbul ve Ankara ilinde çeşitli kulüplerde klinikler organize edilmiştir.

Haziran ayı içerisinde Türkiye Şampiyonası yarışmaları yapılmıştır. Bu yarışmalarda yurtdışından komiser ve parkur tasarımcıları görev yapmışlardır.

Ekim - Kasım aylarında yapılacak olan Unvan yarışmalarının hazırlığı ile Eylül ayı kapatılmıştır.

## **At Terbiyesi Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

At Terbiyesi Ligi adı altında başarılı at terbiyesi binicilerinin adına yarışmalar düzenlenmiş ve bu yarışmalarda en az iki uluslararası hakem görev yapmıştır.

Genç binicimiz Yağmur Öztürk 5 – 8 Nisan 2018 tarihleri arasında İspanya Segovia'da düzenlenen CDI yarışmaları kapsamında ilk gün Pony Takım Yarışması Testi'nde birinci, ikinci gün Pony Ferdi Testi'nde ikinci ve son gün Kur To Music Testi'nde birinci olmuştur.

Haziran ayında İstanbul'da yapılan 2018 FEI World Dressage Challenge Youth Class yarışmalarına katılan sporcularımız başarılı dereceler elde etmişlerdir.

5 – 8 Temmuz 2018 tarihlerinde Plovdiv Bulgaristan'da düzenlenen At Terbiyesi Balkan Şampiyonasına 4 sporcu ile katılım sağlanmıştır.

### **Atlı Dayanıklılık Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

Bu dalda İstanbul, Kocaeli, Nevşehir, Eskişehir Isparta, illerinde yarışmalar düzenlenmiştir. Türkiye Şampiyonası yarışması yapılmıştır.

Sporcularımız Hakkı Yazıcı ve Nagihan Tokmak, 18 – 20 Mayıs 2018 tarihlerinde Bulgaristan Shumen’de düzenlenen CEI2\* 120 km yarışmasını başarı ile tamamlamışlardır. Yine aynı sporcularımız 27 Temmuz 2018 tarihinde Pisa San Rossore İtalya’da düzenlenen CEI2120 km yarışmasını tamamlamışlardır.

Sporcularımızdan Hakkı Yazıcı, 08-10 Haziran 2018 tarihlerinde Solt-Revberpuszta Macaristan’da düzenlenen CEI1\* 80 km yarışmasında birinci aynı yarışmada düzenlenen CEIYJ1\* 80 km yarışmasında sporcumuz Jülide Gültekin ikinci olmuştur.

### **Pony Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler;**

Pony PI Kategorisi yarışma rehberi hazırlanmış ve bu doğrultuda ilk kez Equi-fun- Carrousel-Caprilli dallarında Anadolu ve İstanbul ligleri düzenlenmiştir. Anadolu Ligi İzmir, Kocaeli, Bursa, Muğla ve Ankara illerinde düzenlenmiştir. Bu yarışmalar ve hazırlanan rehber, çocukların binicilik temel eğitimini doğru bir şekilde almasına katkı sağlamıştır.

Türkiye Şampiyonası ve Türkiye Kupası yarışmaları düzenlenmiştir.

Binicilik Fransız Federasyonu pony antrenörü Pascal Audonnet tarafından Pony Antrenörü Kursu sertifika programları düzenlenmiştir. Bu kurslara toplam 114 kişi katılmıştır. Kurslar 3 modül olup, 19 kişi modül 3 seviyesini bitirip kursu tamamlayıp sertifika almaya hak kazanmıştır.

### **Atlı Jimnastik Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler ;**

Yine ilk kez olarak İstanbul’da bir FEI Level I Voltij Antrenörlüğü kursu düzenlenmiştir. Bu kursu yurtdışından gelen uluslararası bir eğitmen vermiştir.

16 Haziran 2018 tarihinde Avusturya'nın Sommerein şehrinde düzenlenen Voltij yarışmalarında ülkemizden de biniciler katılmıştır. Deniz Erdoğan 3. Defne Akkaya 8. Ayşe Sude Yazıcı 11. Lara Aral 12. Irmak Sipahi 13. Defne Oran 14. olmuştur ve bu disiplinde tarihimizde ilk kez uluslararası bir yarışmaya katılmak mümkün olmuştur. Ayrıca ülkemizden antrenör Tolga Akar’da bu yarışmada voltij antrenörlüğü eğitimi almıştır.

### **Konkur Komple Disiplini ile ilgili Çalışmalar ve Gelişmeler ve Gelişmeler ;**

Ne yazık ki yarışma düzenlenecek sayıdan az sporcumuzun bulunduğu bu disiplinimizi geliştirmek için çalışmalarımız devam edecektir.

### **Mali Konular ile ilgili Bilgiler ;**

01.01.2018 ile 30.09.2018 tarihleri arasındaki dönemde federasyonumuz gelirleri 4.545.001,07 TL olarak, giderleri 4.011.321,09 TL olarak gerçekleşmiştir. Detayları mali tablolarımızda ve denetim raporlarında verilmiştir. 30.9.2018 tarihi itibarıyla Bakanlık ve Sportoto Teşkilatından toplam 2.550.000 TL alacağımız, paydaş ve tedarikçilerimize 1.608.541 TL borcumuz bulunmaktadır.